

Jaarrekening 2017

Stichting LIMOR

INHOUDSOPGAVE

Pagina

5.1 Jaarrekening 2017

5.1.1	Geconsolideerde balans per 31 december 2017	1
5.1.2	Geconsolideerde resultatenrekening over 2017	2
5.1.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2017	3
5.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	4
5.1.5	Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2017	9
5.1.7	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	13
5.1.10	Toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening over 2017	16
5.1.11	Enkelvoudige balans per 31 december 2017	19
5.1.12	Enkelvoudige resultatenrekening over 2017	20
5.1.13	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling enkelvoudige jaarrekening	21
5.1.14	Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2017	22
5.1.16	Enkelvoudig mutatieoverzicht materiële vaste activa	25
5.1.19	Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening over 2017	26
5.1.20	Vaststelling en goedkeuring	28

5.2 Overige gegevens

5.2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	29
5.2.2	Nevenvestigingen	29
5.2.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	30

5.1 GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

5.1 GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

5.1.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2017
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-17	31-dec-16
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	0	0
Materiële vaste activa	2	2.325.808	2.857.867
Financiële vaste activa	3	0	0
Totaal vaste activa		<u>2.325.808</u>	<u>2.857.867</u>
Vlottende activa			
Vorraden	4	0	0
Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten	5	0	0
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	6	72.399	335.492
Debiteuren en overige vorderingen	7	1.468.003	2.146.822
Effecten	8	0	0
Liquide middelen	9	5.038.130	2.639.207
Totaal vlottende activa		<u>6.578.532</u>	<u>5.121.521</u>
Totaal activa		<u><u>8.904.339</u></u>	<u><u>7.979.388</u></u>

	Ref.	31-dec-17	31-dec-16
		€	€
PASSIVA			
Groepsvermogen			
Kapitaal	10	0	0
Bestemmingsreserves		3.829.943	3.596.926
Bestemmingsfondsen		0	0
Algemene en overige reserves		1.770.620	1.585.195
Totaal groepsvermogen		<u>5.600.563</u>	<u>5.182.121</u>
Vorzieningen	11	175.000	175.000
Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	12	0	0
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	6	0	0
Overige kortlopende schulden	13	3.128.776	2.622.267
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		<u>3.128.776</u>	<u>2.622.267</u>
Totaal passiva		<u><u>8.904.339</u></u>	<u><u>7.979.388</u></u>

5.1.2 GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING OVER 2017

	<u>Ref.</u>	<u>2017</u> €	<u>2016</u> €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)	16	15.687.557	13.315.051
Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdwet)	17	7.219.887	6.908.072
Overige bedrijfsopbrengsten	18	871.498	871.261
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>23.778.942</u>	<u>21.094.384</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	19	16.680.289	16.040.523
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	20	532.185	549.825
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	21	0	0
Honorariumkosten vrijgevestigde medisch specialisten	22	0	0
Overige bedrijfskosten	23	6.149.989	5.949.067
Som der bedrijfslasten		<u>23.362.463</u>	<u>22.539.411</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		416.478	-1.445.027
Financiële baten en lasten	24	1.965	16.199
RESULTAAT BOEKJAAR		<u><u>418.444</u></u>	<u><u>-1.428.827</u></u>
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2017</u> €	<u>2016</u> €
Toevoeging/(onttrekking):			
Bestemmingsreserve WMO		233.019	-1.413.661
Algemene en overige reserves (overige stichtingen)		185.425	-15.166
		<u>418.444</u>	<u>-1.428.827</u>

5.1.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2017

	Ref.	2017		2016	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			416.478		-1.445.027
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	20, 21	525.731		554.640	
- mutaties voorzieningen	11	0		0	
- boekresultaten afstoting vaste activa	18	<u>-83.987</u>		<u>-4.815</u>	
			441.744		549.825
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	7	678.820		264.057	
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot	6	263.093		-325.902	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	13	<u>506.509</u>		<u>-1.310.299</u>	
			<u>1.448.421</u>		<u>-1.372.145</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			<u>2.306.643</u>		<u>-2.267.346</u>
Ontvangen interest	24	7.975		51.908	
Betaalde interest	24	-6.010		-4.178	
			<u>1.965</u>		<u>47.730</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			<u>2.308.608</u>		<u>-2.219.616</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings materiële vaste activa	2	-433.436		-602.380	
Desinvesterings materiële vaste activa	2	<u>523.750</u>		<u>9.401</u>	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			90.314		-592.979
Mutatie geldmiddelen			<u>2.398.923</u>		<u>-2.812.594</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	9		2.639.207		5.451.802
Stand geldmiddelen per 31 december	9		<u>5.038.130</u>		<u>2.639.207</u>
Mutatie geldmiddelen			2.398.923		-2.812.594

Toelichting:

In 2017 is het pand Elviraland verkocht wat een positief effect heeft gehad op de liquiditeit. Daarnaast is de WMO facturatie verder verbeterd, waardoor het debiteurensaldo en financieringsverschil sterk is gedaald.

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Zorginstelling LIMOR is statutair (en feitelijk) gevestigd te Leeuwarden, op het adres Oostergoweg 1e en 1g, en is geregistreerd onder KvK-nummer 02071053.

De belangrijkste activiteiten zijn het bieden van thuisbegeleiding voor mensen met woonproblemen in hun eigen woonsituatie; het bieden van crisisopvang door middel van het verschaffen van tijdelijk onderkomen; het aanbieden van woonvoorzieningen waarin mensen- met begeleiding zelfstandig wonen.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi, de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJ 655, Titel 9 BW2 en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2017, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2017.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn tevens opgenomen de stichtingen en vennootschappen die tot de groep behoren. Dit betreft de volgende stichtingen en vennootschappen:

- Stichting Landelijke Instelling voor Maatschappelijke Ondersteuning en Rehabilitatie (hierna Stichting LIMOR)
- Stichting Beheer LIMOR v/h Nederlandsch Leger des Heils, gevestigd te Leeuwarden, het beschikbaar stellen van gebouwen en middelen aan LIMOR en het steunen van LIMOR en andere instellingen en organisaties die zich bezig houden met het verlenen van maatschappelijke en/of sociale hulp aan mensen in achterstandssituaties.
- Stichting Beheer LIMOR gebouw de Wending, gevestigd te Leeuwarden het beschikbaar stellen van gebouwen en middelen aan LIMOR.
- Stichting LIMORfonds, gevestigd te Leeuwarden, het ondersteunen van organisaties en instellingen die zich bezig houden met de opvang van daklozen.
- ROTS Ondersteuning BV, gevestigd te Leeuwarden, het verzorgen van financiële dienstverlening in en buiten de zorgsector.

Op grond van artikel 7, lid 6, van de Regeling verslaggeving WTZi zijn de volgende stichtingen buiten de consolidatie gebleven: Stichting Beheer Clientengelden LIMOR.

Verbonden rechtspersonen

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de paragraaf consolidatie, evenals de deelnemingen toegelicht onder de toelichting op de financiële vaste activa worden aangemerkt als verbonden partij. Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd. Verder is ook het groepshoofd Stichting LIMOR aan te merken als verbonden partij. Stichting Beheer LIMOR gebouw de Wending betreft het beheer, onderhoud en verhuur van gebouw De Wending aan derden. Stichting LIMORfonds ontvangt donaties en giften en verricht vanuit haar doelstelling bijdragen aan Stichting LIMOR ten behoeve van cliënten voor recreatie. ROTS Ondersteuning BV voert het budgetbeheer uit voor derden. De stichting heeft de volgende verbonden stichtingen en vennootschappen die niet in de consolidatie betrokken zijn. Stichting Beheer Clientengelden LIMOR te Leeuwarden. In de Stichting Beheer Clientengelden LIMOR voert Stichting LIMOR het budgetbeheer uit van cliënten. Deze stichting heeft geen eigen kapitaal. De activa van deze stichting is Stichting LIMOR gelijktijdig verschuldigd aan de deelnemende cliënten.

5.1.4.1 Algemeen

5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar zorginstelling LIMOR zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans, als een transactie met betrekking tot het actief of de verplichting niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van zorginstelling LIMOR.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van de materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte gebruiksduur van het vast actief. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op onderhanden projecten en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Terreinvorzieningen: 0%.
- Gebouwen en verbouwingen: 5-10-20%.
- Inventaris: 10-20%
- Vervoermiddelen: 20%
- Automatisering: 20%-33,3%

Met ingang van 2011 dient voor de gebouwen rekening te worden gehouden met de bedrijfseconomische waarderingsgrondslagen. Dit betekent dat rekening moet worden gehouden met de economische levensduur en de restwaarde van het gebouw. Gezien de verkoop van de locatie Westeinde in 2014 en de plannen met het afstoten van de overige panden (Elviraland en de Wending) na realisatie van de locatie Badhuisstraat wordt hierop niet meer afgeschreven. Dit betekent dat deze locaties zijn gewaardeerd tegen de boekwaarde van 31 december 2010.

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen. De vrijval van de bijdragen vallen tegelijk met de afschrijvingen.

Groot onderhoud:

Kosten voor periodiek groot onderhoud worden ten laste gebracht van het resultaat op het moment dat deze zich voordoen.

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren.

De impairmenttoets voor vastgoed en langlopende huurcontracten geeft een positieve waarde aan van de contante waarde van de toekomstige kasstromen afgezet tegen het geïnvesteerde vermogen. De impairmenttoets is uitgevoerd op stichtingsniveau van genererende kasstromen. Bij de impairmenttoets is gerekend met de volgende uitgangspunten: disconteringsvoet 3,5%, looptijd huurcontracten, verwachte toekomstige resultaten en redementseisen per locatie.

5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, waarbij ook leningen aan deze deelneming worden betrokken (netto-investering), wordt deze op nihil gewaardeerd. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt). De vervolgwwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget (artikel 6 Regeling verslaggeving WTZi).

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Voorziening verlieslatende contracten

De voorziening voor verlieslatende contracten betreft een voorziening voor toekomstige verliezen uit verliezen inzake huurcontracten. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren verliezen.. De berekening is gebaseerd op huurovereenkomsten, disconteringsvoet en inschattingen inzake huur opbrengsten en uitgaven.

Schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde).

5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben. Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding.

Pensioenen

Stichting LIMOR heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij stichting LIMOR. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting LIMOR betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfonds. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In januari 2018 bedroeg de dekkingsgraad 99,1%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 128%. Het pensioenfonds verwacht volgens het herstelplan binnen 12 jaar aan het vereiste niveau van de dekkingsgraad te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Stichting LIMOR heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting LIMOR heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de stichting in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan de marktrente, wordt als schuld in de balans opgenomen waarbij waardering plaatsvindt zoals opgenomen onder Financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt als overheidssubsidie.

Uitgangspunten Sociaal Domein

Bij het bepalen van de Wmo-omzet en of Jeugdwet-omzet heeft de stichting de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gevolgd zoals hiervoor opgenomen. Met ingang van 2015 is als gevolg van de transitie een deel van de toenmalige AWBZ en ZVW zorg overgeheveld van de zorgkantoren respectievelijk de zorgverzekeraars naar de gemeenten ('decentralisatie').

Als gevolg van deze decentralisatie is er vanaf 2015 sprake van een bepaalde mate van omzetzekerheden. Overeenkomstig de landelijke en gemeentelijke uitingen van de overheid heeft hierbij continuïteit van zorgverlening voorop gestaan. Dit heeft gevolgen die leiden tot inherente onzekerheden en schattingsrisico's in deze omzet van instellingen, die naar beste weten zijn geschat door de raad van bestuur van stichting en verwerkt in de jaarrekening, maar die tot nagekomen effecten kunnen leiden in volgend jaar. Hieraan ligt een aantal zaken ten grondslag, waaronder het feit dat per gemeente andere producten zijn afgesproken en separate voorwaarden gelden (tijdige aanwezigheid van een geldige beschikking, woonplaatsbeginsel, feitelijke zorglevering, Social return, VOG verklaringen medewerkers en dat begeleidingsplannen ondertekend moeten zijn door cliënt.

Daarnaast is er gestreefd naar een finale afrekening resp. landelijke verantwoording van de zorg aan alle gemeenten waar de stichting een contracteringsrelatie mee heeft op basis van het landelijke ISD-protocol. Niet alle gemeenten hebben hiermee ingestemd. Dit kan ertoe leiden dat de verantwoorde omzet ter discussie kan worden gesteld.

De wijze waarop de individuele gemeenten overgaan tot afwikkeling en vaststelling is op dit moment nog niet bekend, echter de raad van bestuur heeft deze mogelijke effecten naar beste weten geschat en verwerkt in deze jaarrekening waar mogelijk en wijst op het resterende inherente risico terzake dat kan leiden tot nagekomen financiële effecten in 2018 of later.

5.1.4.5 Grondslagen voor opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de schulden aan kredietinstellingen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

5.1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

5.1.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

5.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

2. Materiële vaste activa

	<u>31-dec-17</u>	<u>31-dec-16</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Grond	128.590	128.590
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.053.316	1.561.721
Machines en installaties	92.372	60.453
Inventaris	735.083	636.496
Vervoermiddelen	6.634	9.946
Automatisering	309.812	460.660
Totaal materiële vaste activa	<u>2.325.808</u>	<u>2.857.867</u>
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>		
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	2.857.867	2.814.713
Bij: investeringen	433.436	602.380
Bij: herwaarderingen	0	0
Af: afschrijvingen	532.185	549.825
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0
Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	9.401
Af: desinvesteringen	433.309	0
Boekwaarde per 31 december	<u>2.325.808</u>	<u>2.857.867</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 5.1.7.

5.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

6. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot AWBZ / WLZ

	t/m 2014	2015	2016	2017	totaal
	€	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	0	0	335.492		335.492
Financieringsverschil boekjaar				72.399	72.399
Correcties voorgaande jaren					0
Betalingen/ontvangsten			-335.492		-335.492
Subtotaal mutatie boekjaar	0	0	-335.492	72.399	-263.093
Saldo per 31 december	0	0	0	72.399	72.399

Stadium van vaststelling (per erkenning):

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

	31-dec-17	31-dec-16
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	72.399	335.492
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	0	0
	<u>72.399</u>	<u>335.492</u>

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	31-dec-17	31-dec-16
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	328.670	335.492
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	256.271	0
Totaal financieringsverschil	<u>72.399</u>	<u>335.492</u>

7. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-17	31-dec-16
	€	€
Vorderingen op debiteuren	615.874	1.184.877
Overige vorderingen:	0	0
- Stichting Cliëntengelden	0	25.000
- Subsidie gemeenten	700.620	904.263
Vooruitbetaalde bedragen:	138.586	10.225
Borg huur	4.860	0
Nog te ontvangen bedragen:	0	0
- Te ontvangen rente	7.975	19.437
- Overige	87	3.020
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>1.468.003</u>	<u>2.146.822</u>

9. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-17	31-dec-16
	€	€
Bankrekeningen	5.007.328	2.610.039
Kassen	30.801	29.165
Totaal liquide middelen	<u>5.038.130</u>	<u>2.639.204</u>

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

5.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PASSIVA

10. Groepsvermogen

Het groepsvermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-dec-17</u>	<u>31-dec-16</u>
	€	€
Kapitaal	0	0
Bestemmingsreserves	3.829.944	3.596.926
Algemene en overige reserves	<u>1.770.620</u>	<u>1.585.195</u>
Totaal groepsvermogen	<u><u>5.600.565</u></u>	<u><u>5.182.121</u></u>

Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2017</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2017</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsreserves:				
Bestemmingsreserve AWBZ	5.362.588	0	0	5.362.588
Bestemmingsreserve WMO	-1.794.617	233.019	0	-1.561.599
Bestemmingsreserve functiedifferentiatie	28.955	0	0	28.955
Totaal bestemmingsreserves	<u><u>3.596.926</u></u>	<u><u>233.019</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>3.829.944</u></u>

Algemene en overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2017</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2017</u>
	€	€	€	€
Overige reserves:	1.585.195	185.425		1.770.620
Totaal algemene en overige reserves	<u><u>1.585.195</u></u>	<u><u>185.425</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>1.770.620</u></u>

11. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2017</u>	<u>Dotatie</u>	<u>Onttrekking</u>	<u>Vrijval</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2017</u>
	€	€	€	€	€
- verlieslatende huurcontracten	175.000	0	0	0	175.000
Totaal voorzieningen	<u><u>175.000</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>175.000</u></u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	<u>31-dec-2017</u>
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	175.000
hiervan > 5 jaar	

Toelichting per categorie voorziening:

De impairmenttoets voor vastgoed en langlopende huurcontracten geeft een positieve waarde aan van de contante waarde van de toekomstige kasstromen afgezet tegen het geïnvesteerde vermogen. De impairmenttoets is uitgevoerd op basis van de genererende kasstromen van de locaties. Bij de impairmenttoets is gerekend met de volgende uitgangspunten: disconteringsvoet 3,5%, looptijd huurcontract en rendementseisen per locatie.

5.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

13. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-17</u>	<u>31-dec-16</u>
	€	€
Crediteuren	485.507	361.994
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	0	0
Belastingen en premies sociale verzekeringen	950.794	981.432
Schulden terzake pensioenen	89.142	51.554
Nog te betalen salarissen	74.212	91.496
Vooruitontvangen opbrengsten:		
-Giften	2.000	2.500
Personeelsvereniging	38.066	34.647
Vakantiedagen	424.870	406.138
Verplichtingen persoonlijk budget levensfase	398.317	231.534
Overige schulden	532.264	400.680
Nog te betalen kosten:		
-Accountantskosten	133.605	60.293
Totaal overige kortlopende schulden	<u>3.128.776</u>	<u>2.622.267</u>

15. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa**Toelichting:****Huurverplichtingen**

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken bedraagt voor het komende jaar € 2.475.959 .

Operationele lease

Per 31 december 2017 heeft de Stichting LIMOR een uitstaande verplichting uit hoofde van operational lease ten bedrage van circa € 324.263. € 142.872 van dit bedrag heeft betrekking op 2018.

Bankgarantie

Het bedrag van de bankgarantie ten behoeve van het huurcontract Dokter van Deenweg te Zwolle is € 13.129.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn voorsnog onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Grond	Gebouwen	Ver- bouwingen	Installaties	Inventaris	Vervoer- middelen	Automa- tisering	Totaal
	€		€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2017								
- aanschafwaarde	128.590	937.165	2.575.708	69.447	3.273.746	26.578	1.734.108	8.745.342
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	379.532	1.571.620	8.995	2.637.250	16.632	1.273.447	5.887.476
Boekwaarde per 1 januari 2017	<u>128.590</u>	<u>557.633</u>	<u>1.004.088</u>	<u>60.453</u>	<u>636.496</u>	<u>9.946</u>	<u>460.660</u>	<u>2.857.867</u>
Mutaties in het boekjaar								
- investeringen			0	41.577	351.507	0	40.352	433.436
- herwaarderingen								0
- afschrijvingen		256	132.546	4.700	210.561	2.734	181.387	532.185
- bijzondere waardeverminderingen								0
- terugname bijz. waardeverminderingen								0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>								
.aanschafwaarde								0
.cumulatieve herwaarderingen								0
.cumulatieve afschrijvingen								0
- <i>desinvesteringen</i>								
aanschafwaarde		487.456	797.733	6.880	565.516	13.274	47.920	1.918.778
cumulatieve herwaarderingen								0
cumulatieve afschrijvingen		177.452	732.134	1.922	523.157	12.696	38.108	1.485.469
per saldo	0	310.004	65.599	4.957	42.358	578	9.812	433.309
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>-310.260</u>	<u>-198.146</u>	<u>31.920</u>	<u>98.587</u>	<u>-3.312</u>	<u>-150.848</u>	<u>-532.059</u>
Stand per 31 december 2017								
- aanschafwaarde	128.590	449.709	1.777.975	104.145	3.059.738	13.304	1.726.539	7.260.000
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	202.336	972.032	11.773	2.324.654	6.670	1.416.727	4.934.192
Boekwaarde per 31 december 2017	<u>128.590</u>	<u>247.373</u>	<u>805.943</u>	<u>92.372</u>	<u>735.083</u>	<u>6.634</u>	<u>309.812</u>	<u>2.325.808</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0%	10% / 20%	2,5/5/10/20%	10% / 20%	10% / 20%	20%	33,3%/ 20%	

5.1.10 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

BATEN

16. Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)

De specificatie is als volgt:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	328.670 0	0
Opbrengsten Wmo	15.092.604 0	12.503.916
Overige zorgprestaties	266.283 0	811.135
Totaal	<u>15.687.557</u>	<u>13.315.051</u>

17. Subsidies

De specificatie is als volgt:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van Veiligheid en Justitie	2.237.202	1.661.069
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van Veiligheid en Justitie correcties voorgaande jaren	-50.676	0
Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Wmo en Jeugdwet)	5.033.361	5.247.003
Totaal	<u>7.219.887</u>	<u>6.908.072</u>

18. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Overige dienstverlening (waaronder 2e-4e geldstroom UMC's voor onderzoek):		
Inkomsten derden	154.874	164.533
Overige opbrengsten (waaronder vergoeding voor uitgeleend personeel en verhuur onroerend goed):		
Eigen bijdragen en betalingen cliënten	682.506	657.950
Giften	34.118	48.778
Totaal	<u>871.498</u>	<u>871.261</u>

5.1.10 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

LASTEN

19. Personeelskosten*De specificatie is als volgt:*

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Lonen en salarissen	12.319.333	11.997.392
Sociale lasten	2.234.627	2.136.812
Pensioenpremies	1.076.366	1.055.882
Andere personeelskosten:		
Transitiekosten	210.779	0
Overig	279.213	348.185
Subtotaal	<u>16.120.318</u>	<u>15.538.270</u>
Personeel niet in loondienst	559.971	502.253
Totaal personeelskosten	<u><u>16.680.289</u></u>	<u><u>16.040.523</u></u>

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:

301	291
-----	-----

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden

<u>301</u>	<u>291</u>
------------	------------

20. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa*De specificatie is als volgt:*

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	532.185	549.825
Totaal afschrijvingen	<u>532.185</u>	<u>549.825</u>

23. Overige bedrijfskosten*De specificatie is als volgt:*

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	816.273	702.483
Algemene kosten	2.034.423	2.220.950
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	404.610	410.090
Onderhoud en energiekosten	511.938	514.967
Huur en leasing	2.382.745	2.100.577
Dotaties en vrijval voorzieningen	0	0
Totaal overige bedrijfskosten	<u>6.149.989</u>	<u>5.949.067</u>

24. Financiële baten en lasten*De specificatie is als volgt:*

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Rentebaten	7.975	20.385
Subtotaal financiële baten	7.975	20.385
Rentelasten	0	7
Overige financiële lasten	6.010	4.179
Subtotaal financiële lasten	<u>6.010</u>	<u>4.186</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u><u>1.965</u></u>	<u><u>16.199</u></u>

5.1.10 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING**27. Honoraria accountant**

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
De honoraria van de accountant over 2017 zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	105.754	39.663
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	51.699	66.913
3 Fiscale advisering	0	5.015
4 Niet-controlediensten	9.680	11.138
Totaal honoraria accountant	<u>167.133</u>	<u>122.729</u>

28. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen onder punt 29.

5.1.11 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

29. WNT-VERANTWOORDING 2017 stichting LIMOR

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur [en overige topfunctionarissen] over het jaar 2017 is als volgt:

Leidinggevende topfunctionarissen met bezoldiging boven € 1.700

	D. Huisman Bestuurder
1 Functie (functienaam)	1-feb-05
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	Heden
3 In dienst tot (datum einde functievervulling)	Ja
4 (Fictieve) dienstbetrekking?	100%
5 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	
6 Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	159.494
7 Winstdelingen en bonusbetalingen	0
8 Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	2.250
9 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen (6,7 en 8)	161.744
10 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in €)	11.701
11 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	173.445
12 Toepasselijk bezoldigingsmaximum	146.000
13 Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband (in €)	0
14 Toepasselijke bezoldigingsmaximum	75.000

2016

1 (Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
2 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%
3 Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	164.733
4 Winstdelingen en bonusbetalingen	0
5 Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	0
6 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	164.733
7 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in €)	12.567
8 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	177.300
9 Toepasselijk bezoldigingsmaximum	145.000

Toezichthoudende topfunctionarissen met bezoldiging boven € 1.700

	L.R. Kool Voorzitter RvT	I.E. Nieuwenhuis Lid RvT
1 Functie (functienaam)	29-mrt-12	25-mrt-10
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	Heden	Heden
3 In dienst tot (datum einde functievervulling)		
4 Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	10.950	7.300
5 Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	325	0
6 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	11.275	7.300
7 Toepasselijk bezoldigingsmaximum	21.900	14.600
8 Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband (in €)	0	0
9 Toepasselijke bezoldigingsmaximum	75.000	75.000

2016

1 Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	9.769	6.513
2 Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	0	0
3 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	9.769	6.513
4 Toepasselijk bezoldigingsmaximum	21.750	14.500

5.1.11 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

26. WNT-VERANTWOORDING 2017 stichting LIMOR

	H.P.G. van Alphen Lid RvT	F. Joldersma Lid RvT
1 Functie (functienaam)	29-mrt-12	26-mrt-14
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	Heden	Heden
3 In dienst tot (datum einde functievervulling)		
4 Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	7.300	7.300
5 Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	0	0
6 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	7.300	7.300
7 Toepasselijk bezoldigingsmaximum	14.600	14.600
8 Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband (in €)	0	0
9 Toepasselijke bezoldigingsmaximum	75.000	75.000
<u>2016</u>		
1 Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	6.513	6.513
2 Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	0	0
3 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	6.513	6.513
4 Toepasselijk bezoldigingsmaximum	14.500	14.500
<u>2016</u>		
1 Functie (functienaam)	27-jan-15	
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	Heden	
3 In dienst tot (datum einde functievervulling)		
4 Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	7.300	
5 Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	0	
6 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	7.300	
7 Toepasselijk bezoldigingsmaximum	14.600	
8 Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband (in €)	0	
9 Toepasselijke bezoldigingsmaximum	75.000	
<u>2016</u>		
1 Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	11.463	
2 Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	0	
3 Totaal bezoldiging in kader van de WNT	11.463	
4 Toepasselijk bezoldigingsmaximum	14.500	

Toelichting

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg- en jeugdhulp aan Stichting Landelijke Instelling voor Maatschappelijke Ondersteuning

5.1.11 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2017
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-17 €	31-dec-16 €
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	0	0
Materiële vaste activa	2	1.874.068	2.160.580
Financiële vaste activa	3	0	0
Totaal vaste activa		<u>1.874.068</u>	<u>2.160.580</u>
Vlottende activa			
Vorraden	4	0	0
Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten	5	0	0
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	6	72.399	335.492
Debiteuren en overige vorderingen	7	3.210.392	3.813.432
Effecten	8	0	0
Liquide middelen	9	2.682.575	554.741
Totaal vlottende activa		<u>5.965.367</u>	<u>4.703.664</u>
Totaal activa		<u><u>7.839.438</u></u>	<u><u>6.864.244</u></u>
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Kapitaal	10	0	0
Bestemmingsreserves		3.829.944	3.596.926
Bestemmingsfondsen		0	0
Algemene en overige reserves		0	0
Totaal eigen vermogen		<u>3.829.944</u>	<u>3.596.926</u>
Vorzieningen	11	881.682	840.670
Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	12	0	0
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	6	0	0
Overige kortlopende schulden	13	3.127.811	2.426.652
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		<u>3.127.811</u>	<u>2.426.652</u>
Totaal passiva		<u><u>7.839.438</u></u>	<u><u>6.864.248</u></u>

5.1.12 ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING OVER 2017

	<u>Ref.</u>	<u>2017</u> €	<u>2016</u> €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)	16	15.687.557	13.315.051
Subsidies	17	7.219.887	6.908.072
Overige bedrijfsopbrengsten	18	909.880	879.325
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>23.817.324</u>	<u>21.102.448</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	19	16.680.289	15.922.971
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	20	529.158	542.733
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	21	0	0
Honorariumkosten vrijgevestigde medisch specialisten	22	0	0
Overige bedrijfskosten	23	6.329.608	5.876.524
Som der bedrijfslasten		<u>23.539.055</u>	<u>22.342.228</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		278.268	-1.239.780
Financiële baten en lasten	24	-45.250	-173.885
RESULTAAT BOEKJAAR		<u><u>233.019</u></u>	<u><u>-1.413.665</u></u>
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2017</u> €	<u>2016</u> €
Toevoeging/(onttrekking):			
Bestemmingsreserve WMO/welzijnsvoorziening		<u>233.019</u>	<u>-1.413.665</u>
		<u><u>233.019</u></u>	<u><u>-1.413.665</u></u>

**5.1.15 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING
ENKELVOUDIGE JAARREKENING**

5.1.15.2 Afwijkingen in waarderingsgrondslagen enkelvoudige jaarrekening

Er zijn geen afwijkingen in de waarderingsgrondslagen in de enkelvoudige jaarrekening in vergelijking met de geconsolideerde jaarrekening.

Verliesvoorziening ROTS Ondersteuning BV

De verliesvoorziening ROTS Ondersteuning BV betreft een voorziening voor het verlies van ROTS Ondersteuning BV na afwaardering van het gestorte kapitaal.

5.1.14 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans niet afwijken van de geconsolideerde balans zijn deze hierna niet nader toegelicht en wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

ACTIVA

2. Materiële vaste activa

	<u>31-dec-17</u>	<u>31-dec-16</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	805.943	1.004.088
Machines en installaties	49.844	51.568
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	703.198	636.491
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	6.183	9.337
Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	308.900	459.096
	<u>1.874.068</u>	<u>2.160.580</u>
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>		
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	2.160.580	2.109.943
Bij: investeringen	365.950	602.380
Bij: herwaarderingen	0	0
Af: afschrijvingen	529.158	542.733
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0
Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	9.010
Af: desinvesteringen	123.305	0
Boekwaarde per 31 december	<u>1.874.068</u>	<u>2.160.580</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 5.1.16.

3. Financiële vaste activa

	<u>31-dec-17</u>	<u>31-dec-16</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Deelnemingen	0	0
Overige vorderingen	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:</i>		
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	0	0
(Terugname) waardeverminderingen	41.012	175.183
Bij: dotatie verliesvoorziening Rots	41.012	175.183
Boekwaarde per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen:

Naam en rechtsvorm en woonplaats rechtspersoon	Kernactiviteit	Verschaft kapitaal	Kapitaalbelang (in %)	Eigen vermogen	Resultaat
				€	€
Rechtstreekse kapitaalbelangen >= 20%:					
ROTS Ondersteuning BV	budgetbeheer	18.000	100%	-706.682	41.012

5.1.14 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

6. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot AWBZ / WLZ

	t/m 2014	2015	2016	2017	totaal
	€	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	0	0	335.492	0	335.492
Financieringsverschil boekjaar				72.399	72.399
Correcties voorgaande jaren					0
Betalingen/ontvangsten			-335.492		-335.492
Subtotaal mutatie boekjaar	0	0	-335.492	72.399	-263.093
Saldo per 31 december	0	0	0	72.399	72.399

Stadium van vaststelling (per erkenning):
a= interne berekening
b= overeenstemming met zorgverzekeraars
c= definitieve vaststelling NZa

	31-dec-17	31-dec-16
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	72.399	335.492
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	0	0
	<u>72.399</u>	<u>335.492</u>

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	31-dec-17	31-dec-16
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	328.670	335.492
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	256.271	335.492
Totaal financieringsverschil	<u>72.399</u>	<u>0</u>

7. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-17	31-dec-16
	€	€
Vorderingen op debiteuren	615.908	1.185.677
- Vordering groepsmaatschappijen	1.749.792	1.708.380
- Subsidie gemeenten	700.620	904.263
Vooruitbetaalde bedragen:	138.586	10.225
Borg huur	4.860	0
Nog te ontvangen bedragen:		
- Te ontvangen rente	539	1.867
- Overige	87	3.020
Overige overlopende activa:		
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>3.210.392</u>	<u>3.813.432</u>

9. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-17	31-dec-16
	€	€
Bankrekeningen	2.651.774	525.576
Kassen	30.801	29.165
Totaal liquide middelen	<u>2.682.575</u>	<u>554.741</u>

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

5.1.14 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PASSIVA

10. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-dec-17</u>	<u>31-dec-16</u>
	€	€
Kapitaal	0	0
Bestemmingsreserves	3.829.944	3.596.926
Totaal eigen vermogen	<u>3.829.944</u>	<u>3.596.926</u>

Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2017</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2017</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsreserves:				
Bestemmingsreserve AWBZ	5.362.588			5.362.588
Bestemmingsreserve WMO	-1.794.617	233.019		-1.561.599
Bestemmingsreserve functiedifferentiatie	28.955			28.955
Totaal bestemmingsreserves	<u>3.596.926</u>	<u>233.019</u>	<u>0</u>	<u>3.829.944</u>

11. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2017</u>	<u>Dotatie</u>	<u>Onttrekking</u>	<u>Vrijval</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2017</u>
	€	€	€	€	€
Verliesvoorziening ROTS	665.670	41.012	0		706.682
Voorziening verlieslatende huurcontracten	175.000	0	0		175.000
Totaal voorzieningen	<u>840.670</u>	<u>41.012</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>881.682</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	<u>31-dec-2017</u>
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	881.682
hiervan > 5 jaar	

13. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-17</u>	<u>31-dec-16</u>
	€	€
Crediteuren	486.715	360.958
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	0	0
Belastingen en premies sociale verzekeringen	950.794	981.432
Schulden terzake pensioenen	89.142	51.554
Nog te betalen salarissen	74.212	91.496
Vooruitontvangen opbrengsten:		
-Giften	2.000	2.500
Personeelsvereniging	37.533	34.647
Vakantiedagen	423.227	404.495
Verplichtingen persoonlijk budget levensfase	398.317	231.534
Overige schulden	532.268	207.743
Nog te betalen kosten:		
-Accountantskosten	133.605	60.293
Totaal overige kortlopende schulden	<u>3.127.811</u>	<u>2.426.652</u>

5.1.16 ENKELVOUDIG MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Ver- bouwingen	Installaties	Inventaris	Vervoer- middelen	Automa- tisering	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2017						
- aanschafwaarde	2.575.708	57.803	3.196.066	25.388	1.724.431	7.579.398
- cumulatieve herwaarderingen						0
- cumulatieve afschrijvingen	1.571.620	6.235	2.559.575	16.052	1.265.335	5.418.817
Boekwaarde per 1 januari 2017	<u>1.004.088</u>	<u>51.568</u>	<u>636.491</u>	<u>9.337</u>	<u>459.096</u>	<u>2.160.580</u>
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	0	6.625	318.974	0	40.352	365.950
- herwaarderingen						0
- afschrijvingen	132.546	3.391	209.909	2.575	180.736	529.158
- bijzondere waardeverminderingen						0
- terugname bijz. waardeverminderingen						0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde						0
.cumulatieve herwaarderingen						0
.cumulatieve afschrijvingen						0
- <i>desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	797.733	6.880	565.516	13.274	47.920	1.431.322
cumulatieve herwaarderingen						0
cumulatieve afschrijvingen	732.134	1.922	523.157	12.696	38.108	1.308.017
per saldo	<u>65.599</u>	<u>4.957</u>	<u>42.358</u>	<u>578</u>	<u>9.812</u>	<u>123.305</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-198.146</u>	<u>-1.724</u>	<u>66.707</u>	<u>-3.153</u>	<u>-150.197</u>	<u>-286.512</u>
Stand per 31 december 2017						
- aanschafwaarde	1.777.975	57.548	2.949.525	12.114	1.716.863	6.514.026
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	972.032	7.704	2.246.327	5.931	1.407.964	4.639.958
Boekwaarde per 31 december 2017	<u>805.943</u>	<u>49.844</u>	<u>703.198</u>	<u>6.183</u>	<u>308.900</u>	<u>1.874.068</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	2,5/5/10/20%	10% / 20%	10% / 20%	20,0%	33,3%/ 20%	

5.1.19 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING

Voor zover posten uit de enkelvoudige resultatenrekening niet afwijken van de geconsolideerde resultatenrekening zijn deze hierna niet nader toegelicht en wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening.

BATEN**16. Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)**

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Opbrengsten zorgverzekeringswet (exclusief subsidies)		
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	328.670	0
Opbrengsten Jeugdwet		
Opbrengsten Wmo	15.092.604	12.503.916
Opbrengsten Ministerie van Veiligheid en Justitie (forensische zorg; exclusief subsidies)		
Beschikbaarheidsbijdragen Zorg (exclusief Opleidingen)		
Overige zorgprestaties	266.283	811.135
Totaal	<u>15.687.557</u>	<u>13.315.051</u>

17. Subsidies

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van Veiligheid en Justitie	2.237.202	1.661.069
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van Veiligheid en Justitie correctie voorgaande jaren	-50.676	
Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Wmo en Jeugdwet)	5.033.361	5.247.003
Totaal	<u>7.219.887</u>	<u>6.908.072</u>

18. Overige bedrijfsopbrengsten

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Overige dienstverlening (waaronder 2e-4e geldstroom UMC's voor onderzoek):		
Inkomsten derden	154.874	148.375
Overige opbrengsten (waaronder vergoeding voor uitgeleend personeel en verhuur onroerend goed):		
Eigen bijdragen en betalingen cliënten	682.506	657.950
Overige opbrengsten verbonden rechtspersonen	70.000	70.000
Giften	2.500	3.000
Totaal	<u>909.880</u>	<u>879.325</u>

5.1.19 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING

LASTEN

19. Personeelskosten*De specificatie is als volgt:*

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Lonen en salarissen	12.319.333	11.880.309
Sociale lasten	2.234.627	2.136.812
Pensioenpremies	1.076.366	1.055.882
Andere personeelskosten:		
Transitiekosten	210.779	0
Overig	279.213	347.715
Subtotaal	<u>16.120.318</u>	<u>15.420.718</u>
Personeel niet in loondienst	559.971	502.253
Totaal personeelskosten	<u><u>16.680.289</u></u>	<u><u>15.922.971</u></u>
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's):		
Segment WMO	301	291
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>301</u>	<u>291</u>

20. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa*De specificatie is als volgt:*

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	0	0
- materiële vaste activa	529.158	542.733
Totaal afschrijvingen	<u>529.158</u>	<u>542.733</u>

23. Overige bedrijfskosten*De specificatie is als volgt:*

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	816.273	702.483
Algemene kosten	2.229.120	2.176.127
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	404.610	399.328
Onderhoud en energiekosten	496.860	500.344
Huur en leasing	2.382.745	2.098.243
Totaal overige bedrijfskosten	<u>6.329.608</u>	<u>5.876.524</u>

24. Financiële baten en lasten*De specificatie is als volgt:*

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Rentebaten	539	4.698
Subtotaal financiële baten	539	4.698
Rentelasten	0	7
Rentelasten groepsmaatschappijen	41.012	175.183
Overige financiële lasten	4.777	3.392
Subtotaal financiële lasten	<u>45.789</u>	<u>178.583</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u><u>-45.250</u></u>	<u><u>-173.885</u></u>

5.2.22 TOELICHTING ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING

5.2.1 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur van de Stichting LIMOR heeft de jaarrekening 2017 vastgesteld in de vergadering van 22 maart 2018.

De Raad van Toezicht van de Stichting LIMOR heeft de jaarrekening 2017 goedgekeurd in de vergadering van 23 maart 2018.

5.2.3 Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 5.2.1.

5.2.4 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn na de balansdatum geen gebeurtenissen geweest die van wezenlijke invloed zijn op het resultaat 2017 en de balanspositie per 31 december 2017

5.2.5 Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

De jaarrekening is ondertekend door de bestuurder de heer D. Huisman op 22 maart 2018.

Dhr. D. Huisman, bestuurder

De jaarrekening is door de volgende leden van de Raad van Toezicht ondertekend.

Dhr. L.R. Kool, voorzitter RvT

Mevr. I.E. Nieuwenhuis, secretaris RvT

Dhr. H.P.G. van Alphen, lid RvT

Mevr. F. Joldersma, lid RvT

Dhr. A.P.L. de Rond, lid RvT

5.2 OVERIGE GEGEVENS