

2 JAARREKENING

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **25/03/2026**.¹

INHOUDSOPGAVE

Pagina

2	Jaarrekening	
2.1	Geconsolideerd deel van de jaarrekening	
2.1.1	Geconsolideerde balans per 31 december 2025	4
2.1.2	Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	5
2.1.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025	6
2.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
2.1.5	Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025	11
2.1.7	Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	16
2.2	Enkelvoudig deel van de jaarrekening 2025	
2.2.1	Enkelvoudige balans per 31 december 2025	20
2.2.2	Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025	21
2.2.3	Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2025	22
2.2.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling enkelvoudige jaarrekening	23
2.2.5	Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025	24
2.2.7	Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025	29
2.2.7a	WNT-verantwoording	32
2.3	Vaststelling en goedkeuring	34
3	Overige gegevens	
3.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	36
3.2	Nevenvestigingen	36
3.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	37

Bijlagen

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026.²

2.1 GECONSOLIDEERD DEEL VAN DE JAARREKENING 2025

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026³

2.1.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
 (na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
	2		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		308.108	332.768
Machines en installaties		159.185	123.497
Andere vaste bedrijfsmiddelen		857.219	370.560
		<u>1.324.512</u>	<u>826.825</u>
Financiële vaste activa			
	3		
Andere deelnemingen		0	37.316
		<u>0</u>	<u>37.316</u>
Vlottende activa			
Vorderingen			
	5		
Op handelsdebiteuren		2.763.023	2.389.224
Overige vorderingen en overlopende activa		1.255.743	1.265.300
		<u>4.018.766</u>	<u>3.654.525</u>
Liquide middelen			
	7		
		7.952.470	7.605.897
		<u>13.295.748</u>	<u>12.124.563</u>

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen			
	8		
Bestemmingsreserve		6.696.136	5.621.044
Bestemmingsfonds		206.056	560.687
Overige reserves		264.957	261.418
		<u>7.167.150</u>	<u>6.443.149</u>
Voorzieningen			
	9		
Overige		610.725	608.478
		<u>610.725</u>	<u>608.478</u>
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
	11		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		435.050	631.404
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.622.578	1.451.705
Schulden terzake van pensioenen		592.741	527.509
Overige schulden		1.476.348	1.224.314
Overige passiva		1.391.157	1.238.003
		<u>5.517.873</u>	<u>5.072.936</u>
Totaal passiva		<u>13.295.748</u>	<u>12.124.563</u>

~~VOOR WAARMERKING~~

DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026. ⁴

2.1.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	Ref.	2025 €	2024 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	15		
Wet langdurige zorg		5.692.695	5.176.115
Forensische zorg		4.174.376	3.909.613
Baten uit zorgverlening in onderaanneming		2.072.194	2.038.300
		11.939.266	11.124.028
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	18	18.157.454	16.050.044
Netto omzet		30.096.720	27.174.072
Overige bedrijfsopbrengsten	19	6.471.160	5.823.152
Som der bedrijfsopbrengsten		36.567.880	32.997.223
BEDRIJFSLASTEN			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	21	1.647.081	1.874.528
Lonen en salarissen	22	19.343.881	17.072.361
Sociale lasten		3.809.219	3.245.447
Pensioenlasten		1.731.083	1.529.573
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	25	380.208	241.315
Overige bedrijfskosten	28	9.047.903	8.434.008
Som der bedrijfslasten		35.959.376	32.397.232
BEDRIJFSRESULTAAT		608.504	599.991
Rentelasten en soortgelijke kosten	32	115.497	93.851
RESULTAAT		724.001	693.842

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2025 €	2024 €
Bestemmingsreserve	667.917	437.179
Bestemmingsfonds WLZ	80.217	101.598
Bestemmingsfonds Crisisopvang Fryslan	528	91.176
Bestemmingsfonds Groningen	-28.200	53.029
Overige reserves	3.539	10.860
	724.001	693.842

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026. 5

2.1.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.	2025		2024	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			608.504		599.991
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	25	380.208		241.315	
- mutaties voorzieningen (exclusief voorziening deelnemingen)	9	<u>2.247</u>		<u>40.020</u>	
			382.455		281.335
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	5	-364.241		-132.232	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	11	444.937		16.558	
			<u>80.696</u>		<u>-115.674</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			1.071.655		765.652
Ontvangen interest	32	121.300		98.699	
Betaalde interest	32	-5.803		-4.848	
			<u>115.497</u>		<u>93.851</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			1.187.152		859.503
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investeringen materiële vaste activa	2	-877.896		-175.580	
Bijzondere waardevermindering	2	0		39.278	
Ontvangen aflossingen op versteekte leningen	3	37.316		-1.183	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-840.579		-137.485
Mutatie geldmiddelen			<u>346.573</u>		<u>722.017</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	7		7.605.897		6.883.880
Stand geldmiddelen per 31 december	7		<u>7.952.470</u>		<u>7.605.897</u>
Mutatie geldmiddelen			346.573		722.017

Toelichting: De stijging in de geldmiddelen is het gevolg van het positief resultaat.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026. 6

2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.1.4.1 Algemeen

Statutaire naam en activiteiten

Zorginstelling LIMOR is statutair (en feitelijk) gevestigd te Leeuwarden, op het adres Oostergoweg 1e en 1g, en is geregistreerd onder KvK-nummer 02071053.

De belangrijkste activiteiten zijn het bieden van thuisbegeleiding voor mensen met woonproblemen in hun eigen woonsituatie; het bieden van crisisopvang door middel van het verschaffen van tijdelijk onderkomen; het aanbieden van woonvoorzieningen waarin mensen- met begeleiding zelfstandig wonen.

Groepsverhoudingen en consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn tevens opgenomen de stichtingen en vennootschappen die tot de groep behoren. Dit betreft de volgende stichtingen en vennootschappen:

- Stichting Landelijke Instelling voor Maatschappelijke Ondersteuning en Rehabilitatie (hierna Stichting LIMOR)
- Stichting LIMORfonds, gevestigd te Leeuwarden, het ondersteunen van organisaties en instellingen die zich bezig houden met de opvang van daklozen.

Transacties tussen de in de geconsolideerde jaarrekening begrepen rechtspersonen zijn geëlimineerd.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, lopend van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. De vergelijkende cijfers hebben betrekking op boekjaar 2024, lopend van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

Continuïteitsveronderstelling

De verwachting is dat het geheel van de activiteiten van Stichting LIMOR, waaraan de activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet. Dit blijkt uit het positieve resultaat over 2025, alsmede uit de vastgestelde begroting en meerjarenbegroting. Daarnaast zijn de contracten met de belangrijkste zorgfinanciers voor 2026 voortgezet en, waar van toepassing, meerjarig vastgelegd. Op basis hiervan is er voldoende vertrouwen in de continuïteit van de bedrijfsvoering. Deze jaarrekening is derhalve opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW), ingevolge artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg. De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling wordt voorzichtigheid betracht. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De verdere toelichting op specifieke grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en voor de waardering en resultaatbepaling komt in het hierna volgende aan de orde.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van opbrengsten en kosten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie, en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen:

- Economische gebruiksduur van materiële vaste activa
- Waardering van voorzieningen, het bepalen van de beste schatting van voorzieningen, schulden en verplichtingen uit hoofde van verlofrechten en toekomstige (salaris)rechten van medewerkers, zoals verwerkt onder de voorzieningen en de overige kortlopende schulden



2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar, met uitzondering van het volgende:

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire bestuursleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Leasing

Operationele leasing

De leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

2.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Investeringsubsidies

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze:
- in mindering gebracht op de investeringen

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Kapitaalbelangen die niet worden aangemerkt als deelneming worden onder de effecten gerubriceerd.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare depositos met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. Indien het verschil tussen de nominale en contante waarde van de verplichtingen materieel is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde. Aanvullend op de hiervoor vermelde algemene grondslagen voor voorzieningen, gelden de volgende specifieke grondslagen per voorziening:

- a. Voorziening langdurig ziekte verzuim In 2025 is op basis van het ziekteverzuim per 31-12-2025 in de jaarrekening een voorziening opgenomen voor langdurig ziekteverzuim en een inschatting gemaakt van de te verwachten loonkosten en de daarbij horende transitiekosten.
- b. Voorziening voor verlieslatende huurcontracten
Voor huurcontracten waarvan de resterende huurlasten niet gedekt kunnen worden door inkomsten uit verhuur, zorg en/of andersoortige dienstverlening, is een voorziening opgenomen. De voorziening is bepaald tegen het laagste bedrag dat nodig is op balansdatum om het huurcontract af te wikkelen. De voorziening verlieslatende huurcontracten is gebaseerd op de impairmenttoets voor langlopende huurcontracten. De impairmenttoets is berekend op basis van de uitgangspunten: disconteringsvoet 0,5%, looptijd huurcontract en rendementseisen per locatie. De impairmenttoets is uitgevoerd op basis van de genererende kasstromen van de locaties. De uitkomst is de contante waarde van de toekomstige kasstromen afgezet tegen de verplichtingen uit langlopende huurcontracten. De voorziening langlopende contracten betreft alleen de woonvoorziening Burgemeester Boscherstraat in Veendam.
- c. Voorziening transitiekosten In 2025 is op basis van het ziekteverzuim per 31-12-2025 een inschatting gemaakt van de te verwachten loonkosten en de daarbij horende transitiekosten.
- d. LIMOR heeft geen collectieve generatieregeling.

Schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de nominale waarde. Verlofrechten (inclusief spaarverlof) zijn tegen de nominale waarde (opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen) verwerkt onder de kortlopende schulden.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten gewaardeerd op de manier zoals beschreven in de grondslagen voor de desbetreffende financiële instrumenten.

2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen. Baten en lasten worden verwerkt in het jaar waarop zij betrekking hebben. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde materiële fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

'Overheid' subsidies

'Overheid' subsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat LIMOR zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Pensioenen

Stichting LIMOR heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting LIMOR. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Stichting LIMOR betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad (meest recent circa 125,7%) van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Stichting LIMOR heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting LIMOR heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

2.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

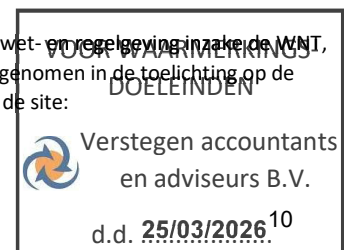
2.1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

2.1.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft Stichting LIMOR zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels. De WNT-verantwoording inzake Stichting LIMOR is opgenomen in de toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening in de jaarrekening van Stichting LIMOR, de jaarrekening is gepubliceerd op de site: www.jaarverantwoordingzorg.nl.



2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

2. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en - terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering/ vooruit betaald op materiële vaste activa	Niet aan de bedrijfs- uitoefening dienstbaar	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025						
- aanschafwaarde	962.180	168.550	1.924.272			3.055.002
- cumulatieve herwaarderingen						
- cumulatieve afschrijvingen	629.412	45.053	1.553.712			2.228.177
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>332.768</u>	<u>123.497</u>	<u>370.560</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>826.825</u>
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	5.185	37.107	835.604			877.896
- herwaarderingen						0
- afschrijvingen	29.845	1.418	348.945			380.208
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0			0
- terugname bijz. waardeverminderingen						0
- <i>desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	0	0	525.004			525.004
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0			0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	525.004			525.004
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>			<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-24.660</u>	<u>35.689</u>	<u>486.659</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>497.687</u>
Stand per 31 december 2025						
- aanschafwaarde	967.365	205.656	2.234.872	0	0	3.407.893
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	659.257	46.471	1.377.653	0	0	2.083.381
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>308.108</u>	<u>159.185</u>	<u>857.219</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.324.512</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	5% - 10%	10% - 20%	20% - 33,3%			

3. Financiële vaste activa

	Deel- nemingen in groepsmaat- schappijen	Vorderingen op groepsmaat- schappijen	Andere deel- nemingen	voraeringen op participanten en op maatschap- pijen waarin wordt deelgenomen	Overige effecten en overige vorderingen	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025			37.316			37.316
Kapitaalstortingen			0			0
Te ontvangen rente			-37.316			-37.316
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Toelichting: De Coöperatie Alliantie Zoetermeer U.A. bestaat uit 9 leden waarvan LIMOR 1 is, aanloopkosten van deze zijn begroot op € 300.000. Ieder lid heeft 1/9 deel ad. € 33.333,33 ingelegd in 2021. Eventuele winst zal eerst worden aangewend om de door de leden ingebrachte gelden terug te betalen. De rente is 3% per jaar van de kapitaalstortingen. Gezien de huidige financiële positie van InZet als coöperatie en de bestrijding van de liquiditeit is besloten om de lening inclusief de rente in 2025 af te lossen.

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

5. Vorderingen

In de debiteuren en overige vorderingen is begrepen een bedrag van € 221.809 met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

De overige vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	614.166	538.095
Diversen	641.576	727.206
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	1.255.743	1.265.300

Toelichting: De post diversen bestaat voornamelijk uit vooruitbetaalde bedragen en borgsommen huren. De vooruitbetaalde bedragen betreffen kosten die reeds zijn betaald maar betrekking hebben op toekomstige verslagperioden. De borgsommen huren hebben betrekking op betaalde waarborgsommen in het kader van huurovereenkomsten en worden na afloop van het contract terugontvangen.

Onder de overige vorderingen en schulden worden de bedragen opgenomen aangaande het financieringstekort dan wel -overschot Wlz. De opbouw hiervan is als volgt:

Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot

	2024	2025	totaal
	€	€	€
Saldo per 1 januari	538.095		538.095
Financieringsverschil boekjaar	0	614.166	614.166
Correcties voorgaande jaren	0		0
Betalingen/ontvangsten	-538.095		-538.095
Subtotaal mutatie boekjaar	-538.095	614.166	76.072
Saldo per 31 december	0	614.166	614.166

Stadium van vaststelling (per erkenning):

c a

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgkantoren

c= definitieve vaststelling NZa

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- overige vorderingen	646.979	548.279
- overige schulden	32.812	10.184
	614.166	538.095

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	5.692.695	5.176.115
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	5.078.529	4.638.020

Totaal financieringsverschil

614.166 538.095
**VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN**



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026¹²

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

7. Liquide middelen

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Bankrekeningen	7.920.604	7.576.165
Kassen	31.866	29.732
Totaal liquide middelen	<u>7.952.470</u>	<u>7.605.897</u>

Toelichting: De liquide middelen zijn volledig vrij beschikbaar. Per balansdatum zijn geen deposito's of andere middelen met een beperkte beschikbaarheid aangehouden.

PASSIVA

8. Eigen vermogen

Bestemmingsreserve

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-25</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-25</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsreserve:				
Algemene bestemmingsreserve	5.621.044	667.917	407.176	6.696.136
Totaal bestemmingsreserve	<u>5.621.044</u>	<u>667.917</u>	<u>407.176</u>	<u>6.696.136</u>

Bestemmingsfonds

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-25</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-25</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsfonds:				
Bestemmingsfonds WLZ	382.376	80.217	-391.328	71.265
Bestemmingsfonds Crisisopvang Fryslan	125.282	528	-15.848	109.962
Bestemmingsfonds gemeente Groningen	53.029	-28.200	0	24.829
Totaal bestemmingsfonds	<u>560.687</u>	<u>52.545</u>	<u>-407.176</u>	<u>206.056</u>

Toelichting: LIMOR kent drie bestemmingsfondsen. De WLZ verplicht een bestemmingsfonds voor reserve van aanvaardbare kosten. Daarnaast een bestemmingsfonds voor het behaalde resultaat van de subsidie voor de algemene crisisopvang van sociaal domein Fryslân en een bestemmingsfonds voor het resultaat uit de subsidie voor maatschappelijke opvang van de gemeente Groningen. De mutatie in het bestemmingsfonds WLZ houdt verband met de opstartkosten van de voorziening in Emmen. De mutatie in het bestemmingsfonds Crisisopvang Fryslân betreft een correctie van voorgaande jaren.

Overige reserves

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-25</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-25</u>
	€	€	€	€
Overige reserves:				
Algemene en overige reserves	261.418	3.539		264.957
Totaal overige reserves	<u>261.418</u>	<u>3.539</u>	<u>0</u>	<u>264.957</u>

Toelichting: Het aansprakelijk vermogen bestaat uit het totale eigen vermogen. Het aansprakelijk vermogen per 31 december 2025 bedraagt € 7.167.150. (2024: €6.443.149).

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026¹³

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

9. Voorzieningen

	Saldo per 1-jan-25	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-25
	€	€	€	€	€
- langdurig zieken	370.467	375.669	266.845	53.859	425.432
- verlieslatend contract	116.684	0	57.767	0	58.917
- transitiekosten	113.269	80.193	59.389	7.697	126.376
- generatieregeling	8.058	0	8.058	0	0
Totaal voorzieningen	<u>608.478</u>	<u>455.862</u>	<u>392.059</u>	<u>61.556</u>	<u>610.725</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-25
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	416.825
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	193.900
hiervan > 5 jaar	0

Met betrekking tot de voorzieningen gelden nog de volgende toelichtingen:

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de contante waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar.

Voorziening verlieslatend contract

Stichting LIMOR heeft een 10-jarig contract afgesloten waarbij een negatief verschil ontstaat tussen de door Stichting LIMOR na de balansdatum te ontvangen prestatie en de door hem na de balansdatum te verrichten contraprestatie. Voor dit negatieve verschil is een voorziening opgenomen. Bij de berekening van de voorziening is rekening gehouden met de onvermijdbare kosten.

Voorziening transitiekosten

In 2025 is op basis van het ziekteverzuim per 31-12-2025 een inschatting gemaakt van de te verwachten loonkosten en de daarbij horende transitiekosten.

Voorziening generatieregeling

LIMOR heeft geen collectieve generatieregeling. Wel is er besloten om een individuele afspraak met een medewerker te maken. Aangehouden is de "regeling vervroegd uittreden en de generatieregeling" van de CAO SW.

11. Kortlopende schulden

Voor de specificatie van de schulden uit hoofde van financieringsoverschot verwijzen wij naar de toelichting op de post "Vorderingen".

De overige schulden en overige passiva kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Overige schulden:		
- Nog te betalen salarissen	85.968	89.283
- Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	32.812	10.184
- Schulden uit hoofde van subsidies	919.623	700.385
- Diversen	437.944	424.462
Totaal overige schulden	<u>1.476.348</u>	<u>1.224.314</u>
Overige passiva:		
- Vakantiedagen	748.508	647.908
- Persoonlijk budget levensfase	516.099	451.766
- Diversen	126.550	138.329
Totaal overige passiva	<u>1.391.157</u>	<u>1.238.003</u>

Toelichting: Het grootste deel van de post diversen binnen de overige kortlopende schulden betreft de SROI-verplichting Regio West, voortvloeiend uit contractuele afspraken met gemeenten.

VOOR VERANTWOORDELIJKHEID

DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026¹⁴

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS**12. Financiële instrumenten****Algemeen**

Stichting LIMOR maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die Stichting LIMOR blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Stichting LIMOR handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan Stichting LIMOR verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

13. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa**Huurverplichtingen**

De met derden aangegane meerjarige huurverplichtingen van onroerende zaken betreffen:

Onroerende zaak	<u>Geschatte</u>	<u>Omvang</u>	<u>Omvang</u>
	<u>jaarhuursom</u>	<u>verplichting</u>	<u>verplichting</u>
	<u>2026 in €</u>	<u>2 - 5 jaar in €</u>	<u>> 5 jaar in €</u>
<i>Totaal</i>	3.448.239	9.640.697	13.034.699

In de kolom > 5 jaar is inbegrepen een huurcontract van de Badhuisstraat te Den Haag met een omvang van € 6,9 mln en een looptijd tot 1 januari 2041. Het huurcontract van de Boslaan in Emmen met een omvang van € 2,7 mln en een looptijd tot 1 januari 2040. Het huurcontract van De Kei te Leeuwarden met een omvang van € 2 mln met een looptijd tot 1 april 2039.

Overige verplichtingen

De overige met derden aangegane meerjarige verplichtingen van onroerende zaken betreffen:

Omschrijving	<u>Geschatte</u>	<u>Omvang</u>	<u>Omvang</u>
	<u>verplichting</u>	<u>verplichting</u>	<u>verplichting</u>
	<u>2026 in €</u>	<u>2 - 5 jaar in €</u>	<u>> 5 jaar in €</u>
operational lease	159.248	233.126	0
<i>Totaal</i>	159.248	233.126	0

Operational lease bestaat uit contracten voor lease auto's, fietsen en printers.

De huurverplichtingen kwalificeren op grond van de bepalingen van RJ-Richtlijn 292 Leasing als operational lease en zijn om die reden niet in de balans opgenomen.

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Bij het opstellen van de jaarrekening bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond. LIMOR is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans per 31 december 2025. Op basis van ervaringen in het verleden wordt het risico op het inzetten van het macrobeheersingsinstrument zeer laag ingeschat.

Opheffing handavingsmoratorium Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (Wet DBA)

Per 1 januari 2025 is het handavingsmoratorium met betrekking tot de Wet DBA opgeheven. Voor ingehuurde zzp-ers die kwalificeren als medewerker c.q. waarbij sprake is van schijnzelfstandigheid bestaat het risico van naheffing van (pensioen)premies over eerdere jaren. Daarnaast is er sprake van een naheffingsrisico van belastingen (en boetes) als geconstateerd wordt dat sprake is van 'kwade opzet' dan wel als geen maatregelen zijn getroffen om situaties van schijnzelfstandigheid op te lossen. Om voornoemde risico's te beperken treft LIMOR de volgende maatregelen:

- Toetsing van zzp-inzet aan intern Wet DBA-kader
- Beëindiging of omzetting van zzp-inzet bij verhoogd risico op schijnzelfstandigheid
- Centrale goedkeuring, monitoring en documentatie van zzp-inzet, inclusief instructie aan leidinggevenden

DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.d.d. 25/03/2026¹⁵

2.1.7 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING**BATEN****Algemeen****Onzekerheden opbrengstverantwoording**

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn voorsnog onzeker.

Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling van subsidies. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling nog substantieel bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt.

LIMOR verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles en de subsidievaststellingen geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

15. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

De baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening binnen de Wet langdurige zorg en de Forensische zorg laten in 2025 een stijging zien ten opzichte van 2024. Deze ontwikkeling is toe te schrijven aan reguliere indexatie, een toename van de gerealiseerde productie en de uitbreiding van het aantal beschikbare capaciteitsplekken.

18. Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Wet maatschappelijke ondersteuning (niet zijnde Veilig Thuis activiteiten)	18.157.454	16.050.044
Totaal	<u>18.157.454</u>	<u>16.050.044</u>

Toelichting: De baten voor de Wmo zijn gestegen ten opzichte van voorgaande jaren, mede door indexatie en hogere productie, maar ook door de toevoeging van nieuwe capaciteitsplekken voor Beschermd Wonen en verdere ambulante groei.

19. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Subsidies:		
- Subsidies van provincies en gemeenten	5.078.693	4.756.123
- Opbrengsten uit eigen bijdragen van cliënten	700.982	678.581
- Opbrengsten diensten aan andere organisaties en detachering	673.936	374.570
- Giften	17.548	13.877
Totaal	<u>6.471.160</u>	<u>5.823.152</u>

Toelichting: De opbrengsten uit diensten aan andere organisaties en detachering zijn significant gestegen als gevolg van een toename van opdrachten waarbij via detachering zorg wordt geleverd bij andere organisaties en gemeenten.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026¹⁶

2.1.7 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING**LASTEN****21. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten**

De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Kosten dienstverlening door onderaannemers	326.525	322.449
Kosten personeel niet in loondienst: - Kosten ingehuurd personeel/ uitzendkrachten	1.320.556	1.552.079
Totaal	<u>1.647.081</u>	<u>1.874.528</u>

Toelichting: Het saldo van de kosten voor inhuurpersoneel en uitzendkrachten is ten opzichte van 2024 gedaald ondanks de hogere omzet in 2025. Dit komt mede door de afbouw van het aantal ZZP'ers en een toename van het aantal medewerkers in loondienst.

22. Lonen en salarissen

De lonen en salarissen kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lonen en salarissen	19.343.881	17.072.361
Totaal	<u>19.343.881</u>	<u>17.072.361</u>
Het gemiddelde aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden (fte's) is als volgt:		
	<u>330</u>	<u>309</u>

Toelichting: De hogere lonen en salarissen zijn voornamelijk toe te schrijven aan de CAO-loonstijging en de uitbreiding van het personeelsbestand. Als gevolg hiervan zijn tevens de lasten voor belastingen en premies sociale verzekeringen toegenomen.

25. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen: - materiële vaste activa	380.208	241.315
Totaal afschrijvingen	<u>380.208</u>	<u>241.315</u>

28. Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	950.632	906.603
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	113.330	60.387
Overige personeelskosten	847.179	728.702
Algemene kosten	2.949.526	2.822.083
Huur en leasing	3.268.873	2.989.124
Onderhoudskosten	385.773	275.299
Energiekosten	532.590	651.810
Totaal overige bedrijfskosten	<u>9.047.903</u>	<u>8.434.008</u>

Toelichting: De kosten voor huur en leasing zijn in 2025 toegenomen. Deze stijging wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de stap van een nieuwe voorziening in Emmen, waardoor de huisvestingscapaciteit is uitgebreid.

VOOR WAARMERKINGS-
DELEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026¹⁷

2.1.7 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

32. Rentebaten en rentelasten

De rentebaten en lasten kunnen als volgt worden gespecificeerd:	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rentebaten	121.300	98.699
Rentelasten	0	0
Overige financiële lasten	-5.803	-4.848
Totaal	<u>115.497</u>	<u>93.851</u>

36. Bijzondere baten en lasten

De bijzondere baten en lasten die reeds verwerkt zijn in de verschillende kosten- en opbrengsten soorten kunnen als volgt worden gespecificeerd:	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Vrijval voorzieningen (verwerkt in de post overige personeelskosten)	61.556	8.676
Nagekomen baten en lasten	475.049	485.600
Boekwinst verkopen (verwerkt in de post algemene kosten)	38.798	39.278
Totaal	<u>575.403</u>	<u>533.554</u>

Toelichting: De nagekomen baten en lasten bestaan voornamelijk uit eindafrekeningen van energiekosten en correcties op de omzet van voorgaande jaren. Deze posten zijn in 2025 ontvangen, respectievelijk vastgesteld en hebben betrekking op eerdere verslagjaren.

37. Honoraria accountant

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
1. Controle van de jaarrekening	56.359	53.734
2. Overige controlewerkzaamheden (w.o. productie-verantwoordingen etc.)	56.359	53.734
3. Fiscale advisering	1.966	1.458
	<u>114.685</u>	<u>108.926</u>

Toelichting: De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening 2025 (2024) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025 (2024), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2025 (2024) zijn verricht.

39. Transacties met verbonden partijen

Er is geen sprake van transacties met verbonden partijen die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026¹⁸

2.2 ENKELVOUDIG DEEL VAN DE JAARREKENING 2025

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026¹⁹

2.2.1 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
 (na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-25	31-dec-24
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
	2		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		308.108	332.768
Machines en installaties		159.185	123.497
Andere vaste bedrijfsmiddelen		857.219	370.560
		<u>1.324.512</u>	<u>826.825</u>
Financiële vaste activa			
	3		
Andere deelnemingen		0	37.316
		<u>0</u>	<u>37.316</u>
Vlottende activa			
Vorderingen			
	5		
Op handelsdebiteuren		2.763.023	2.389.224
Overige vorderingen en overlopende activa		1.253.227	1.261.517
		<u>4.016.250</u>	<u>3.650.742</u>
Liquide middelen			
	7		
		7.690.028	7.348.172
		<u>13.030.791</u>	<u>11.863.055</u>

	Ref.	31-dec-25	31-dec-24
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen			
	8		
Bestemmingsreserve		6.696.136	5.621.044
Bestemmingsfonds		206.056	560.687
		<u>6.902.193</u>	<u>6.181.731</u>
Voorzieningen			
	9		
Overige		610.725	608.478
		<u>610.725</u>	<u>608.478</u>
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
	11		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		435.050	631.314
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.622.578	1.451.705
Schulden terzake van pensioenen		592.741	527.509
Overige schulden		1.476.348	1.224.314
Overige passiva		1.391.157	1.238.003
		<u>5.517.873</u>	<u>5.072.846</u>
		<u>13.030.791</u>	<u>11.863.055</u>

 VOOR WAARMERKINGS-
 DOELEINDEN

 Verstegen accountants
 en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026

2.2.2 ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	Ref.	2025 €	2024 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	15		
Wet langdurige zorg		5.692.695	5.176.115
Forensische zorg		4.174.376	3.909.613
Baten uit zorgverlening in onderaanneming		2.072.194	2.038.300
		11.939.266	11.124.028
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	18	18.157.454	16.050.044
Netto omzet		30.096.720	27.174.072
Overige bedrijfsopbrengsten	19	6.454.725	5.809.274
Som der bedrijfsopbrengsten		36.551.444	32.983.346
BEDRIJFSLASTEN			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	21	1.647.081	1.874.528
Lonen en salarissen	22	19.343.881	17.072.361
Sociale lasten		3.809.219	3.245.447
Pensioenlasten		1.731.083	1.529.573
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	25	380.208	241.315
Overige bedrijfskosten	28	9.031.415	8.425.545
Som der bedrijfslasten		35.942.888	32.388.769
BEDRIJFSRESULTAAT		608.556	594.577
Rentelasten en soortgelijke kosten	32	111.906	88.405
RESULTAAT		720.462	682.982

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2025 €	2024 €
Bestemmingsreserve	667.917	437.179
Bestemmingsfonds WLZ	80.217	101.598
Bestemmingsfonds Crisisopvang Fryslan	528	91.176
Bestemmingsfonds Groningen	-28.200	53.029
	720.462	682.982

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026.²¹

2.2.3 ENKELVOUDIG KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.	2025		2024	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			608.556		594.577
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	25	380.208		241.315	
- mutaties voorzieningen (exclusief voorziening deelnemingen)	9	<u>2.247</u>		<u>40.020</u>	
			382.455		281.335
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	5	-365.508		-128.241	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	11	<u>445.027</u>		<u>16.468</u>	
			79.519		-111.773
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			<u>1.070.530</u>		<u>764.139</u>
Ontvangen interest	32	117.052		91.671	
Betaalde interest	32	-5.146		-4.449	
Ontvangen dividenden	3	<u>0</u>		<u>1.183</u>	
			111.906		88.405
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			<u>1.182.436</u>		<u>852.544</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investeringen materiële vaste activa	2	-877.896		-175.580	
Bijzondere waardevermindering	2	0		39.278	
Ontvangen aflossingen op versteekte leningen	3	37.316		-1.183	
Desinvesteringen overige financiële vaste activa	3	<u></u>		<u></u>	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-840.579		-137.485
Mutatie geldmiddelen					
			<u>341.856</u>		<u>715.059</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	7		7.348.172		6.633.113
Stand geldmiddelen per 31 december	7		<u>7.690.028</u>		<u>7.348.172</u>
Mutatie geldmiddelen			341.856		715.059

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026²²

2.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening komen overeen met de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening. Zie hiervoor paragraaf 2.1.4.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026²³

2.2.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

ACTIVA

2. Materiële vaste activa

	Verbouwingen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering/ vooruit betaald op materiële vaste activa	Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025						
- aanschafwaarde	962.180	168.550	1.924.272	0	0	3.055.002
- cumulatieve herwaarderingen						0
- cumulatieve afschrijvingen	629.412	45.053	1.553.712	0	0	2.228.177
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>332.768</u>	<u>123.497</u>	<u>370.560</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>826.825</u>
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	5.185	37.107	835.604			877.896
- herwaarderingen						0
- afschrijvingen	29.845	1.418	348.945			380.208
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0			0
- terugname bijz. waardeverminderingen						0
- <i>bijzondere waardevermindering</i>						
aanschafwaarde	0	0	0			0
cumulatieve herwaarderingen						0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0			0
- <i>desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde			525.004			525.004
cumulatieve herwaarderingen						0
cumulatieve afschrijvingen			525.004			525.004
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-24.660</u>	<u>35.689</u>	<u>486.659</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>497.687</u>
Stand per 31 december 2025						
- aanschafwaarde	967.365	205.656	2.234.872	0	0	3.407.893
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	659.257	46.471	1.377.653	0	0	2.083.381
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>308.108</u>	<u>159.185</u>	<u>857.219</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.324.512</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	5% - 10%	10% - 20%	20% - 33,3%			

3. Financiële vaste activa

	Deelnemingen in groepsmaatschappijen	Vorderingen op groepsmaatschappijen	Andere deelnemingen	vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	Overige effecten en overige vorderingen	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025			37.316			37.316
Te ontvangen rente			-37.316			-37.316
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Toelichting: De Coöperatie Alliantie Zoetermeer U.A. bestaat uit 9 leden waarvan LIMOR 1 is, aanloopkosten van deze zijn bedrag is 300.000. Ieder lid heeft 1/9 deel ad. € 33.333,33 ingelegd in 2021. Eventuele winst zal eerst worden aangewend om de door de leden ingebrachte gelden terug te betalen. De rente is 3% per jaar van de kapitaalstortingen. Gezien de huidige financiële positie van InZet als coöperatie en de beschikbare liquiditeit is besloten om de lening inclusief de rente in 2025 af te lossen.

VOOR WAARMERKINGS-



en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026²⁴

2.2.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

5. Vorderingen

In de debiteuren en overige vorderingen is begrepen een bedrag van € 221.809 met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

De overige vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	646.979	538.095
Diversen	606.248	723.422
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	<u><u>1.253.227</u></u>	<u><u>1.261.517</u></u>

Toelichting: De post diversen bestaat voornamelijk uit vooruitbetaalde bedragen en borgsommen huren. De vooruitbetaalde bedragen betreffen kosten die reeds zijn betaald maar betrekking hebben op toekomstige verslagperiodes. De borgsommen huren hebben betrekking op betaalde waarborgsommen in het kader van huurovereenkomsten en worden na afloop van het contract terugontvangen.

Onder de overige vorderingen en schulden worden de bedragen opgenomen aangaande het financieringstekort dan wel -overschot Wlz.

De opbouw hiervan is als volgt:

Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot

	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>totaal</u>
	€	€	€
Saldo per 1 januari	538.095		538.095
Financieringsverschil boekjaar		614.166	614.166
Correcties voorgaande jaren	0		0
Betalingen/ontvangsten	-538.095		-538.095
Subtotaal mutatie boekjaar	<u>-538.095</u>	<u>614.166</u>	<u>76.072</u>
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>614.166</u>	<u>614.166</u>
Stadium van vaststelling (per erkenning):	c	a	
a= interne berekening			
b= overeenstemming met zorgkantoren			
c= definitieve vaststelling NZa			

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- overige vorderingen	646.979	548.279
- overige schulden	<u>32.812</u>	<u>10.184</u>
	<u>614.166</u>	<u>538.095</u>

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	5.692.695	5.176.115
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	5.078.529	4.638.020
Totaal financieringsverschil	<u><u>614.166</u></u>	<u><u>538.095</u></u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026²⁵

2.2.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

7. Liquide middelen

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Bankrekeningen	7.658.163	7.318.440
Kassen	31.866	29.732
Totaal liquide middelen	<u>7.690.028</u>	<u>7.348.172</u>

Toelichting: De liquide middelen zijn volledig vrij beschikbaar. Per balansdatum zijn geen deposito's of andere middelen met een beperkte beschikbaarheid aangehouden.

PASSIVA

8. Eigen vermogen

Bestemmingsreserve

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-25</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-25</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsreserve:				
Algemene bestemmingsreserve	5.621.044	667.917	407.176	6.696.136
Totaal bestemmingsreserve	<u>5.621.044</u>	<u>667.917</u>	<u>407.176</u>	<u>6.696.136</u>

Bestemmingsfondsen

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-25</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-25</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen:				
Bestemmingsfonds WLZ	382.376	80.217	-391.328	71.265
Bestemmingsfonds Crisisopvang Fryslân	125.282	528	-15.848	109.962
Bestemmingsfonds gemeente Groningen	53.029	-28.200	0	24.829
Totaal bestemmingsfondsen	<u>560.687</u>	<u>52.545</u>	<u>-407.176</u>	<u>206.056</u>

Toelichting: LIMOR kent drie bestemmingsfondsen. De WLZ verplicht een bestemmingsfonds voor reserve van aanvaardbare kosten.

Daarnaast een bestemmingsfonds voor het behaalde resultaat van de subsidie voor de algemene crisisopvang van sociaal domein Fryslân en een bestemmingsfonds voor het resultaat uit de subsidie voor maatschappelijke opvang van de gemeente Groningen.

De mutatie in het bestemmingsfonds WLZ houdt verband met de opstartkosten van de voorziening in Emmen. De mutatie in het bestemmingsfonds Crisisopvang Fryslân betreft een correctie van voorgaande jaren.

Toelichting op het verschil tussen enkelvoudig en geconsolideerd resultaat en eigen vermogen

	<u>Resultaat</u>	<u>Eigen vermogen</u>
	€	€
Enkelvoudige cijfers	720.462	682.982
Groepsmaatschappij Stichting LIMORfondsen	3.589	10.860
Subtotaal	<u>724.051</u>	<u>693.842</u>
Geconsolideerde cijfers	724.001	693.842

VOOR WAARMERKINGEN
3.539 10.860
DOELEINDEN



en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026²⁶

2.2.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

9. Voorzieningen

	Saldo per 1-jan-25	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-25
	€	€	€	€	€
- langdurig zieken	370.467	375.669	266.845	53.859	425.432
- verlieslatend contract	116.684	0	57.767	0	58.917
- transitiekosten	113.269	80.193	59.389	7.697	126.376
- generatieregeling	8.058	0	8.058	0	0
Totaal voorzieningen	<u>608.478</u>	<u>455.862</u>	<u>392.059</u>	<u>61.556</u>	<u>610.725</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-25
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	416.825
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	193.900
hiervan > 5 jaar	0

11. Kortlopende schulden

Voor de specificatie van de schulden uit hoofde van financieringsoverschot verwijzen wij naar de toelichting op de post "Vorderingen".

De overige schulden en overige passiva kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Overige schulden:		
- Nog te betalen salarissen	85.968	89.283
- Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	32.812	10.184
- Schulden uit hoofde van subsidies	919.623	700.385
- Diversen	437.944	424.462
Totaal overige schulden	<u>1.476.348</u>	<u>1.224.314</u>
Overige passiva:		
- Vakantiedagen	748.508	647.908
- Persoonlijk budget levensfase	516.099	451.766
- Diversen	126.550	138.329
Totaal overige passiva	<u>1.391.157</u>	<u>1.238.003</u>

Toelichting: Het grootste deel van de post diversen binnen de overige kortlopende schulden betreft de SROI-verplichting Regio West, voortvloeiend uit contractuele afspraken met gemeenten.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026²⁷

2.2.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

13. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Huurverplichtingen

De met derden aangegane meerjarige huurverplichtingen van onroerende zaken betreffen:

Onroerende zaak	Geschatte	Omvang	Omvang
	jaarhuursom	verplichting	verplichting
	2026 in €	2 - 5 jaar in €	> 5 jaar in €
Totaal	3.448.239	9.640.697	13.034.699

In de kolom > 5 jaar is inbegrepen een huurcontract van de Badhuisstraat te Den Haag met een omvang van € 6,9 mln en een looptijd tot 1 januari 2041. Het huurcontract van de Boslaan in Emmen met een omvang van € 2,7 mln en een looptijd tot 1 januari 2040. Het huurcontract van De Kei te Leeuwarden met een omvang van € 2 mln met een looptijd tot 1 april 2039.

Overige verplichtingen

De overige met derden aangegane meerjarige verplichtingen van onroerende zaken betreffen:

Omschrijving	Geschatte	Omvang	Omvang
	verplichting	verplichting	verplichting
	2026 in €	2 - 5 jaar in €	> 5 jaar in €
operational lease	159.248	233.126	0
Totaal	159.248	233.126	0

Operational lease bestaat uit contracten voor lease auto's, fietsen en printers.

De huurverplichtingen kwalificeren op grond van de bepalingen van RJ-Richtlijn 292 Leasing als operational lease en zijn om die reden niet in de balans opgenomen.

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Bij het opstellen van de jaarrekening bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond. LIMOR is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans per 31 december 2025. Op basis van ervaringen in het verleden wordt het risico op het inzetten van het macrobeheersingsinstrument zeer laag ingeschat.

Opheffing handhavingsmoratorium Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (Wet DBA)

Per 1 januari 2025 is het handhavingsmoratorium met betrekking tot de Wet DBA opgeheven. Voor ingehuurde zzp-ers die kwalificeren als medewerker c.q. waarbij sprake is van schijnzelfstandigheid bestaat het risico van naheffing van (pensioen)premies over eerdere jaren. Daarnaast is er sprake van een naheffingsrisico van belastingen (en boetes) als geconstateerd wordt dat sprake is van 'kwade opzet' dan wel als geen maatregelen zijn getroffen om situaties van schijnzelfstandigheid op te lossen. Om voornoemde risico's te beperken treft LIMOR de volgende maatregelen:

- Toetsing van zzp-inzet aan intern Wet DBA-kader
- Beëindiging of omzetting van zzp-inzet bij verhoogd risico op schijnzelfstandigheid
- Centrale goedkeuring, monitoring en documentatie van zzp-inzet, inclusief instructie aan leidinggevenden

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026²⁸

2.2.7 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING**BATEN****Algemeen****Onzekerheden opbrengstverantwoording**

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn voorsnog onzeker.

Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling van subsidies. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling nog substantieel bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt.

LIMOR verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles en de subsidievaststellingen geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

15. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

De baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening binnen de Wet langdurige zorg en de Forensische zorg laten in 2025 een stijging zien ten opzichte van 2024. Deze ontwikkeling is toe te schrijven aan reguliere indexatie, een toename van de gerealiseerde productie en de uitbreiding van het aantal beschikbare capaciteitsplekken.

18. Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Wet maatschappelijke ondersteuning (niet zijnde Veilig Thuis activiteiten)	18.157.454	16.050.044
Totaal	<u>18.157.454</u>	<u>16.050.044</u>

Toelichting: De baten voor de Wmo zijn gestegen ten opzichte van voorgaande jaren, mede door indexatie en hogere productie, maar ook door de toevoeging van nieuwe capaciteitsplekken voor Beschermd Wonen en verdere ambulante groei.

19. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Subsidies:		
- Subsidies van provincies en gemeenten	5.078.693	4.756.123
- Opbrengsten uit eigen bijdragen van cliënten	700.982	678.581
- Opbrengsten diensten aan andere organisaties en detachering	673.936	374.570
- Giften	1.113	0
Totaal	<u>6.454.725</u>	<u>5.809.274</u>

Toelichting: De opbrengsten uit diensten aan andere organisaties en detachering zijn significant gestegen als gevolg van een toename van opdrachten waarbij via detachering zorg wordt geleverd bij andere organisaties en gemeenten.

De risico's uit nacontroles en subsidievaststellingen worden beperkt geacht en er worden geen materiële correcties op de verantwoorde opbrengsten verwacht.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026²⁹

2.2.7 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING**LASTEN****21. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten**

De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Kosten dienstverlening door onderaannemers	326.525	322.449
Kosten personeel niet in loondienst: - Kosten ingehuurd personeel/ uitzendkrachten	1.320.556	1.552.079
Totaal	<u>1.647.081</u>	<u>1.874.528</u>

Toelichting: Het saldo van de kosten voor inhuurpersoneel en uitzendkrachten is ten opzichte van 2024 gedaald ondanks de hogere omzet in 2025. Dit komt mede door de afbouw van het aantal ZZP'ers en een toename van het aantal medewerkers in loondienst.

22. Lonen en salarissen

De lonen en salarissen kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lonen en salarissen	19.343.881	17.072.361
Totaal	<u>19.343.881</u>	<u>17.072.361</u>
Het gemiddelde aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden (fte's) is als volgt:	330	309

Toelichting: De hogere lonen en salarissen zijn voornamelijk toe te schrijven aan de CAO-loonstijging en de uitbreiding van het personeelsbestand. Als gevolg hiervan zijn tevens de lasten voor belastingen en premies sociale verzekeringen toegenomen.

25. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
- materiële vaste activa	380.208	241.315
Totaal afschrijvingen	<u>380.208</u>	<u>241.315</u>

28. Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	950.632	906.603
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	113.330	60.387
Overige personeelskosten	847.179	728.702
Algemene kosten	2.933.038	2.813.619
Huur en leasing	3.268.873	2.989.124
Onderhoudskosten	385.773	275.299
Energiekosten	532.590	651.810
Totaal overige bedrijfskosten	<u>9.092.415</u>	<u>8.425.545</u>

Toelichting: De kosten voor huur en leasing zijn in 2025 toegenomen. Deze stijging wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de start van een nieuwe voorziening in Emmen, waardoor de huisvestingscapaciteit is uitgebreid.

VOOR WAAR MERKING
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026³⁰

2.2.7 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

32. Rentebaten en rentelasten

De rentebaten en lasten kunnen als volgt worden gespecificeerd:	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rentebaten	117.052	92.854
Overige financiële lasten	-5.146	-4.449
Totaal	<u>111.906</u>	<u>88.405</u>

36. Bijzondere baten en lasten

De bijzondere baten en lasten die reeds verwerkt zijn in de verschillende kosten- en opbrengsten soorten kunnen als volgt worden gespecificeerd:	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Vrijval voorzieningen (verwerkt in de post overige personeelskosten)	61.556	8.676
Nagekomen baten en lasten	475.049	485.600
Boekwinst verkopen (verwerkt in de post algemene kosten)	38.798	39.278
Totaal	<u>575.403</u>	<u>533.554</u>

Toelichting: De nagekomen baten en lasten bestaan voornamelijk uit eindafrekeningen van energiekosten en correcties op de omzet van voorgaande jaren. Deze posten zijn in 2025 ontvangen, respectievelijk vastgesteld en hebben betrekking op eerdere verslagjaren.

37. Honoraria accountant

De honoraria van de accountant over 2025 zijn als volgt:	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
1. Controle van de jaarrekening	56.359	53.734
2. Overige controlewerkzaamheden (w.o. productie-verantwoordingen etc.)	56.359	53.734
3. Fiscale advisering	1.966	1.458
	<u>114.685</u>	<u>108.926</u>

Toelichting: De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening 2025 (2024) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025 (2024), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2025 (2024) zijn verricht.

39. Transacties met verbonden partijen

Er is geen sprake van transacties met verbonden partijen die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026³¹

2.2.7 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING**Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)**

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur (en overige topfunctionarissen) over het jaar 2025 is als volgt:

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

	T.A.M. de Grefte
1 Functie (functienaam)	Bestuurder
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25
4 (Fictieve) dienstbetrekking	Ja
5 Deeltijdfactor	100,000%
6 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	205.984
7 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	16.516
8 Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	222.500
9 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	226.000

Vergelijkende gegevens 2024

1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-mrt-24
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24
3 (Fictieve) dienstbetrekking	Ja
4 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100,000%
5 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	161.191
6 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	13.808
7 Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	174.999
8 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	178.918

Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

	T.A.M. de Grefte
1 Functie (functienaam)	Bestuurder a.i.
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	
4 Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	
5 Omvang dienstverband in uren	
6 Werkelijk uurtarief lager dan het (gemiddeld) maximum uurtarief?	
7 Totale bezoldiging	0
8 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	0

Vergelijkende gegevens 2024

1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	29-feb-24
3 Uurtarief	155
4 Totale bezoldiging	41.540
5 Toepasselijk bezoldigingsmaximum	46.800

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026³²

2.2.7 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Toezichthoudende topfunctionarissen

	N.C. Bouma	H.G.J. van Petersen	J. Telgen
1 Functie (functienaam)	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25	1-jan-25	1-jan-25
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25	31-dec-25	31-dec-25
4 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	23.730	15.820	15.820
5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	33.900	22.600	22.600

Vergelijkende gegevens 2024

1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24	1-jan-24	1-jan-24
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24	31-dec-24	31-dec-24
3 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	22.470	14.980	14.980
4 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	32.100	21.400	21.400

	A. de Bruin	T.A.J.J. Rokx
1 Functie (functienaam)	Lid RvT	Lid RvT
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25	1-jan-25
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25	31-dec-25
4 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	15.820	15.820
5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	22.600	22.600

Vergelijkende gegevens 2024

1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24	1-jan-24
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24	31-dec-24
3 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	14.980	14.980
4 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	21.400	21.400

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling Bezoldigingsmaxima Topfunctionarissen Zorg en Jeugdhulp aan LIMOR een totaalscore van 10 punten toegekend. De daaruit volgende klassenindeling betreft klasse IV, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 226.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de Raad van Bestuur. Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 33.900 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 22.600. Deze maxima worden niet overschreden.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026³³

2.3 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van de Stichting LIMOR heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 25 maart 2026.

De Raad van Toezicht van de Stichting LIMOR heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 25 maart 2026.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de winst- en verliesrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum met een bijzonder effect op de situatie per balansdatum zijn in de jaarrekening verwerkt. Er zijn geen andere gebeurtenissen na balansdatum die van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.
Dhr. T.A.M. de Grefte, bestuurder 25-3-2026

W.G.
Mevr. N.C. Bouma, voorzitter RvT 25-3-2026

W.G.
Dhr. J. Telgen, lid RvT 25-3-2026

W.G.
Dhr. T.A.J.J. Rokx, lid RvT 25-3-2026

W.G.
Dhr. H.G.J. van Petersen, lid RvT 25-3-2026

W.G.
Mevr. A. de Bruin, lid RvT 25-3-2026

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026³⁴

3 OVERIGE GEGEVENS

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026³⁵

3 OVERIGE GEGEVENS

3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is bepaald, conform artikel 20, dat het behaalde resultaat ter vrije beschikking staat van Stichting LIMOR

3.2 Nevenvestigingen

Stichting LIMOR heeft geen nevenvestigingen.

3.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 25/03/2026³⁶